

# Michele Passarelli Lio

**Fractional Executive / Temporary Manager / CFO** esperto in **amministrazione, finanza e controllo** vanto un'esperienza pluriennale in molteplici settori professionali. Ho maturato le mie competenze sul campo occupandomi di **business planning, controllo di gestione e reporting** nonché **business process reengineering** e **analisi di bilancio**. Problem solver incline alla leadership partecipativa, mi sono sempre contraddistinto per essere in grado di **gestire le risorse umane** ed impostare efficienti processi operativi anche attraverso l'implementazione di appositi **sistemi informativi** a supporto.

## ABILITAZIONI E MEMBERSHIP

2017 - **Iscritto all'Ordine dei Commercialisti di Pisa** - N. 898A

1999 - **Iscritto all'Albo dei Revisori Contabili** - N. 82253

## AREE DI EXPERTISE

- ❖ **Amministrazione**
- ❖ **Controllo di gestione**
- ❖ **Business Planning**
- ❖ **Analisi di Bilancio**
- ❖ **Cash flow & working capital**
- ❖ **Contabilità industriale/analitica & pianificazione finanziaria**
- ❖ **General management e definizione strategie competitive**
- ❖ **Business process reengineering**
- ❖ **HR management:** valutazione, formazione e relazioni sindacali
- ❖ **P&L, budgeting, forecasting e controllo dei costi**
- ❖ **Codice della Crisi d'Impresa**

## EDUCAZIONE E TRAINING

1987 - 1992

**Laurea Specialistica in Economica e Commercio** (107/110)

*Università degli Studi di Pisa*

## CORSI PROFESSIONALI

2018 - **Revisione contabile nella PA** - Ordine dei Commercialisti di Pisa

## FRACTIONAL EXECUTIVE - TEMPORARY MANAGER YOUR GROUP

09/2018 - presente

- Erogazione di consulenza nelle aree pianificazione strategica, finanza aziendale, budgeting & controllo di gestione
- Analisi bilanci, cashflow e processi operativi dell'azienda cliente con seguente definizione di KPI e risultati da conseguire
- Organizzazione/re-engineering di processi operativi e attività dell'ufficio finance. Redazione del bilancio civilistico e fiscale
- Auditing e valutazione aziendale
- Impegno negli ultimi 3 anni nei settori Chimico, Informatico, Automotive, Nautico; supporto alla crescita di startup innovative
- Formazione erogata sia internamente alle aziende, che tramite Istituti di Formazione privati e Scuole Superiori di formazione

## AMMINISTRATORE UNICO - SEPI SPA

Pisa (PI) ▪ 08/2016 - 01/2019

*Gestione dei tributi e riscossione delle entrate comunali - € 10M fatturato*

- Responsabile della struttura attraverso la gestione di 97 HR addetti ad eseguire le operazioni di gestione tributi in 4 diversi comuni toscani
- Supervisione di tutti i processi finanziari: predisposizione bilancio, budgeting, controllo di gestione e reporting periodico
- Pianificazione fiscale ed implementazione dei sistemi di controllo del credito e gestione del rischio

### Principali progetti:

**Riorganizzazione dei processi operativi:** condotto preliminari analisi sullo stato "as is" della struttura insieme al direttore generale. Attuata una riorganizzazione dei processi interni volta a separare attività di back e front office abilitando nuovi strumenti di customer service online;

**Accertamento evasione fiscale:** avviato attività di incrocio dati catastali e versamenti reali/mancati. Promosso l'assunzione di ispettori fiscali, condotto in prima persona la negoziazione di debito e tempistiche con i creditori di maggiori dimensioni ottenendo un recupero del 70% su circa € 13M di crediti;

## CFO / CONSIGLIERE DELEGATO - MAGNA CLOSURES SPA

Collesalveti, Livorno (LI) ▪ 10/2007 - 10/2017

*Produzione e vendita di componentistica auto - € 130M fatturato*

2015 - **M&A e valutazione aziendale** - SDA Bocconi

Dal 2007 al 2017: **accelerate leadership performance, hiring the right people** - Magna Closures Spa

Dal 2001 al 2007: **controllership, 6 Sigma Quality, new manager development course** - GE Oil & Gas

1998 - **Amministrazione e controllo di gestione** - SDA Bocconi

1995 - **Master in Marketing Internazionale e Commercio** - Ist. IFOA

## LINGUE PARLATE

- ✓ **Italiano** - Madrelingua (C2)
- ✓ **Inglese** - Avanzato (C1)  
*Frequentato corsi in UK e USA*

## COMPETENZE TRASVERSALI

Conoscenza di **AS400, Oracle, Cognos Reporting** e uso di **Business Object** per attività di analisi dati e reportistica

**Disponibile, empatico** ed in grado di **condurre negoziazioni** a qualsiasi livello con clienti e partner esterni

## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

**Luogo e data di nascita:**  
Cosenza (CS), 14/04/1969

### Interessi personali:

Running - completate oltre 20 Maratone fra le quali le 6 dell'*Abbott World Marathon Majors*  
Volontariato – supporto alimentare a favore di famiglie bisognose

- Supervisione dei processi finanziari di amministrazione e controllo. Reporting verso casa madre e CDA coordinando 20 HR a riporto
- Predisposizione bilanci e conduzione della relazione con revisori e collegio sindacale. Responsabile degli audit (SOX, interni ed esterni)
- Calcolo dei costi associati alle singole commesse attraverso l'attuazione dell'Activity Based Costing (marginalità passata da 0 a +9%)
- CIO ad interim responsabile dell'esternalizzazione del dipartimento IT

### Principali progetti:

**Cost reduction:** progetto di riduzione costi fissi durante la crisi del mercato Automotive e relativo dimezzamento del fatturato; costi fissi ridotti del 25% a partire da una riduzione del numero degli addetti tramite mobilità effettuato seguendo relazioni sindacali e negoziazioni con i singoli dipendenti coinvolti;

**Incorporazione ramo d'azienda:** gestito lo scorporo (operativo e contabile) di una società esterna ma parte della medesima holding. Project leader responsabile di assicurare l'incorporazione senza interrompere la produzione;

## FINANCE EXECUTIVE - GENERAL ELECTRIC OIL & GAS

Nuovo Pignone, Firenze (FI) ▪ 05/2000 - 09/2007

*Servizi petroliferi - perforazioni, valutazioni, consulenza su produzioni e riserve*

- 03/2007 - 09/2007 *Finance Quality Leader*, responsabile di un team di 8 HR con riporto diretto al CFO. Analisi, approvazione e monitoraggio risultati di tutti i progetti qualità avviati in ambito finance
- 05/2005 - 02/2007 *Cash Flow & B/S Manager*, responsabile reporting del gruppo nei confronti della casa madre. Project Leader del nuovo sistema di gestione crediti e incassi a livello di gruppo
- 05/2000 - 05/2005 *Finance Manager UP Stream*, con ricavi per circa € 1.2B e margine operativo di circa € 200MM. Controllo sui costi indiretti e implementazione del cash flow divisionale

## PRIMA PROGRESSIONE DI CARRIERA

### SALES & MARKETING CONTROLLER - GRUPPO MENARINI

Firenze (FI) ▪ 1999 - 2000

### RESP. CONTROLLO DI GESTIONE - TIMBERLAND EUROPE

Agrate Brianza (MB) ▪ 1997 - 1999

