Nato a Quistello (MN) nel 1946, laureato nel 1970 in Economia e Commercio a Parma, dirigente della PA, negli anni 80 ha diretto l'Ufficio studi del ministero dell'Industria con Giovanni Marcora e la Segreteria tecnica del Tesoro con Giovanni Goria. Prima membro del board di Eni, Snam ed Efibanca, è stato consigliere regionale dal 1985 e poi dall'87 all'89 presidente della Regione Lombardia. Dal 1998 al 2001 presidente della Soc. Autostradale CISA; nel 2011 assessore al Bilancio del Comune di Milano nella giunta Pisapia. Dal 1992 eletto più volte alla Camera, è stato presidente di Commissioni parlamentari, è attualmente sottosegretario alla presidenza del Consiglio nel governo Draghi con delega al Coordinamento della politica economica e segretario del Cipess.